

Méthodes de résolution/traitement des obsolescences

Groupe de travail
Institut Français de l'obsolescence



agenda

- Sujet du groupe de travail
- Organisation du groupe de travail
- Analyse détaillée
- Questions & réponses

Sujet du groupe de travail

- Méthodes de résolution/traitement des obsolescences :
 - Critères de choix d'un composant/élément dans un système en phase de design.
 - Gestion stratégique de l'obsolescence (profil de mission du produit, réparabilité, rafraichissement technologique, ...).

3

Organisation

- Une réunion 1h toutes les 2 semaines.
- Réunions en distanciel.
- Une dizaine de participants (industriels et académiques).
- 5 réunions réalisées.
- Reprise des réunions en octobre au même rythme.



4

Pré conception

- Cette étape définit les règles intrinsèques à déployer et maintenir avant tout travail de conception :
- Mise en place du multi sourcing.
- Surveillance de la situation géo politique.
- Surveillance des statuts du cycle de vie.
- Surveillance des conformités environnementales (Reach, Rohs,...)



5

Pre conception

Avant
conception

Développement

Prototype

Production

Gestion du
changement

Traitement des
obsolescences



Avant conception

- Cette étape est réalisée avant la conception, une fois le cahier des charges du produit défini et s'applique à l'ensemble de l'élément (matériel et logiciel):

- Spécification / Expression de besoin.
- Durée de vie du produit pour répondre au besoin client (court terme, long terme).
- Analyse de risque sur la maturité technologique d'un produit/élément (hard/soft).
- Contraintes liées au marché (safety, SIL, qualif K3, IPSN, ...)
- Définir une architecture spécifique des fonctionnalités hard & soft critiques (modularité)
- Cartographie de l'environnement de conception (hard et soft)
- Identifier la propriété intellectuelle des éléments constitutifs
- Identification des compétences
- Liste des fournisseurs recommandés (pérennité, qualité d'information, santé financière)
- Stratégie de surveillance (réactive, proactive, stratégique)



6



Développement



- Etape proprement dite de conception du produit :
 - Utiliser des plateformes standards / génériques.
 - Engagements contractuels (nucléaire longue durée,...) Evaluation de la difficulté/complexité du produit.
 - Analyse de risques sur la maturité d'un produit/élément (technologie, processus, multi/mono sourcing, engagement durée de vie par fournisseur, fiabilité de l'information provenant du fournisseur, ...)
 - Hiérarchisation de la criticité du risque et remise à jour suivant Rex(technologie, process,...)
 - Utiliser une liste des éléments recommandés : multi sourcing / Evaluation des fournisseurs (PML)
 - Analyse de risques liés aux fournisseurs (hors panel) (santé financière, contrat de gestion d'obsolescence, maturité dans la gestion de l'obsolescence,...) et plan d'action suivant niveau de maturité évaluée.
 - Analyse de risque pour identifier les éléments à surveiller (composant passif ? Composant actif ?
 - Définir le niveau de veille adéquat (réactif, pro-actif, stratégique)
 - Analyse de risque pour identifier les éléments à surveiller (composant passif ? Composant actif ?
 - Volume de chiffre affaire

7



Prototype

- Cette étape est la première réalisation concrète de l'élément :
 - Analyse de risque sur la maturité d'un produit/élément.
 - Utilisation du prototype pour validation des choix de composants/éléments avec analyse des pérennités.
 - Mise à jour analyse de risque suite a modification de composants/éléments.
 - Analyse des statuts d'obsolescence en phase initiale



Pre conception

Avant
conception

Développement

Prototype

Production

Gestion du
changement

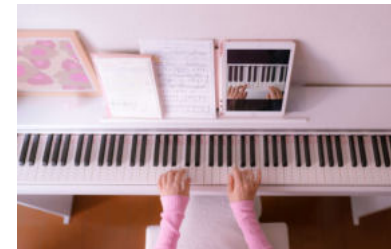
Traitement des
obsolescences



Production

- La phase de production peut se dérouler sur une période plus ou moins longue, qui nécessite :
 - Analyse de risque sur la maturité du produit/élément
 - Utilisation de produits fabriqués pour validation des choix de composants/éléments avec pérennité plus longue et multi sources.
 - Mise à jour analyse de risque avec des périodicités planifiées (annuelle,...).
 - Mise à jour des statuts d'obsolescence sur les surveillances pro-actives et stratégiques.
 - Maintien des connaissances/savoir-faire dans le temps (manufacturing / engineering).
 - Bâtir un plan de transfert de connaissances/compétences (départ; retraite,...) pour manufacturing / engineering
 - Capitalisation du REX des méthodes de fabrication, assemblage, réparation,... pour manufacturing/engineering
 - Analyse des contraintes environnementales (Reach, bilan carbone, réparabilité, re-emploi...)

9



Gestion du changement

- Durant toute la vie du produit, des modifications / évolutions vont impactées celui-ci et nécessitent :
 - Analyse de risque sur la maturité d'un produit/element.
 - Achat des l'IP pour assurer la continuité de la fabrication.
 - Analyser le Rex de la vie produit (fiabilité, réparabilité, performances, demandes clients, standardisation, qualification,...)
 - Voir developpement pour le sourcing / choix de elements / analyse de risque de la solution.
 - Utilisation d'un PLM et ERP pour tracer les evolutions du produit (gestion des modifications).
 - Utilisation d'un DMS (data Management system) pour suivre la validation des changements.
 - Analyser la fiabilité du fournisseur dans sa capacité a proposer un remplaçant FFF
 - Analyser la fiabilité du fournisseur a partager le plus tot possible les annonces d'obsolescences (LBO)

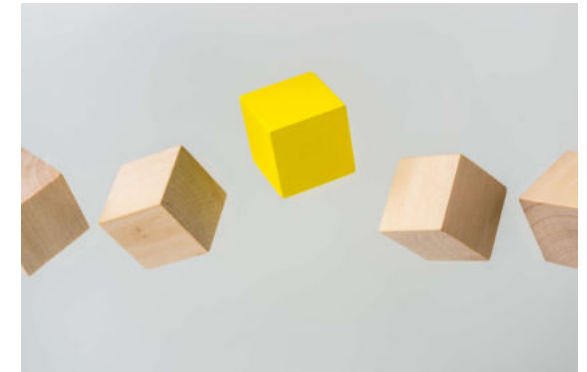


10



Traitement des obsolescences

- Malgré tous des obsolescences peuvent toujours affecter le produit, pour en atténuer les effets :
 - Analyse de risque sur la maturité d'un produit/élément.
 - Définir la stratégie produit a moyen/long terme.
 - Etudier la visibilité du marché/business.
 - Etudier les engagements contractuels avec les fournisseurs et clients.
 - Etudier la pérennité des logiciels



11

Pre conception

Avant
conception

Développement

Prototype

Production

Gestion du
changement

Traitement des
obsolescences



Question & réponses ?

